Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный технический университет»
Кафедра аудита, учета и финансов
Кафедра инженерной математики
Кафедра менеджмента
Кафедра правоведения
Кафедра психологии и педагогики
Кафедра социальной работы и социальной антропологии
Кафедра социологии и массовых коммуникаций
Кафедра техники и электрофизики высоких напряжений
Кафедра экономической теории и прикладной экономики

Паспорт зачета

по дисциплине «Основы проектной деятельности», 3 семестр

1. Методика оценки

Зачет проводится в форме тестирования с использованием электронной информационно-образовательной среды НГТУ (http:// www.nstu.ru/sveden/eos) в распределенном формате в процессе последовательного изучения отдельных модулей онлайн-курса (МООК) в течение семестра. Тестирование проводится после изучения теоретического материала по каждому модулю.

Тестовые задания охватывают все содержание дисциплины «Основы проектной деятельности».

Тест состоит из 49 вопросов различного вида и позволяет проверить результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с установленными в программе индикаторами достижения компетенций.

2. Критерии оценки результатов обучения, соотнесенных с уровнями освоения индикаторов достижения компетенций

Выполнение теста засчитывается на **продвинутом** уровне, если студент правильно ответил на 48-49 вопросов теста. Установленные в программе компетенции сформированы в полном объеме. Оценка составляет *от 19 до 20 баллов.*

Выполнение теста засчитывается на **базовом** уровне, если студент правильно ответил на 45-47 вопросов теста. Установленные в программе компетенции сформированы на базовом уровне. Оценка составляет *от 15 до 18 баллов.*

Выполнение теста засчитывается на **пороговом** уровне, если студент правильно ответил на 40-44 вопроса теста. Установленные в программе компетенции сформированы на пороговом уровне. Оценка составляет *от 10 до 14 баллов.*

Выполнение теста считается **неудовлетворительным**, если студент правильно ответил менее чем на 40 вопросов. Установленные в программе компетенции не сформированы. Оценка составляет *менее 10 баллов.*

3. Шкала оценки

Выполнение теста оценивается по 20 балльной шкале. Зачет считается сданным, если сумма баллов за тест составляет от 10 до 20 баллов включительно. Сумма менее 10 баллов признается неудовлетворительным результатом промежуточной аттестации по дисциплине.

В общей оценке по дисциплине баллы за зачет учитываются в соответствии с правилами балльно-рейтинговой системы, установленными в НГТУ.

4. **Вопросы к** зачету **по дисциплине «**Основы проектной деятельности**»**

1. **Примерный тест для** зачета

Утверждаю:
Зав. кафедрой ____ _____ ФИО
«____» _____ 20_ г.

Тест

по дисциплине «Основы проектной деятельности»[1]

Вопрос 1. При разработке иерархической структуры работ нужно учитывать следующие параметры проекта:

- границы проекта
- принцип декомпозиции
- глубина декомпозиции
- последовательность выполнения работ

Вопрос 2. Этап планирования проекта ...

- следует за этапом инициации проекта
- является частью этапа инициации проекта
- не связан с инициацией проекта
- предшествует этапу инициации проекта

Вопрос 3. Документ, содержащий подробную информацию о проекте, и в котором детализируются задачи проекта; устанавливается трудоемкость работ; уточняются контрольные точки проекта; распределяются обязанности между его участниками; определяется план коммуникаций и способы контроля; уточняются ресурсы проекта - это …

- реестр заинтересованных сторон проекта
- план проекта
- устав проекта
- иерархическая структура работ проекта

Вопрос 4. Схема (дерево), вершиной которой является главная цель проекта, которая постепенно уровень за уровнем разбивается (декомпозируется) на более мелкие составляющие, называемые блоками (или пакетами) работ, и которые направлены на достижение этой цели, называется:

- устав проекта
- иерархическая структура работ проекта
- схема связей между задачами (сетевая модель) проекта

[1] Правильные ответы выделены жирным шрифтом

- техническое задание проекта

Вопрос 5. Гибкий подход к управлению проектом характерен тем, что:

- управление проектом структурируется на этапе планирования исходя из изначально известных и строго задокументированных требований к нему
- переход от одного этапа проекта к другому осуществляется только после полного завершения предыдущего этапа
- основные требования к результату (продукту проекта) известны до начала планирования проекта и неизменны до завершения проекта
- по окончании очередной итерации (цикла выполнения группы работ) команда проекта выполняет переоценку приоритетов разработки проекта

Вопрос 6. Структурная декомпозиция работ (СДР, ИСР, WBS) - это:

- документ, на основании которого разрабатывается устав проекта
- иерархия работ проекта, направленных на достижение целей проекта
- документ, в котором определены требования к качеству и стандарты, применяемые к проекту и его результатам, способы их соблюдения и методы контроля
- основные вехи проекта, которые определяются в уставе проекта

Вопрос 7. Укажите верные утверждения:

- набор работ на нижнем уровне ИСР должен быть необходимым и достаточным для выполнения проекта
- в общем случае на нижнем уровне каждой ветки декомпозиции должны оказаться работы, которые под силу выполнить одному человеку или небольшой группе людей, и которые относительно легко поддаются оценке и контролю
- декомпозиция задач производится до тех пор, пока не будет достигнута требуемая детализация, желаемый «уровень управляемости», который может сильно разниться от проекта к проекту

Вопрос 8. Какой тип связи установлен между задачами 2 и 3 ?

- тип связи не определен
- между этими задачами связи нет
- начало-окончание
- начало-начало

Вопрос 9. Если работа №3 связана с работой №2 типом связи 2ОН-2, это означает:

- работа №3 начнется за 2 дня до окончания работы №2
- работа №3 начнется не менее чем через 2 дня после завершения работы №2
- работа №3 не зависит от работы №2
- работа №2 будет смещена относительно работы №3 на 2 дня назад

Вопрос 10. Скрам (укажите лишнее):

- предназначен для разработки проекта, задачи в котором могут изменяться в процессе работы #предназначен для разработки проекта, задачи в котором могут изменяться в процессе работы
- исходит из того, что сотрудничество с заказчиком важнее согласования условий контракта #предназначен для разработки проекта, задачи в котором могут изменяться в процессе работы
- использует преимущества небольшой команды людей, характеризующейся гибкостью и адаптивностью #предназначен для разработки проекта, задачи в котором могут изменяться в процессе работы
- предполагает исчерпывающую разработку планов и иных документов проекта #предназначен для разработки проекта, задачи в котором могут изменяться в процессе работы

Вопрос 11. Метод точки безубыточности используется для ...

- планирования мероприятий по выходы из критических ситуаций
- планирования рисков проекта

- оптимизации (определения/сокращения) сроков окупаемости проекта
- определения продолжительности выполнения отдельных работ

Вопрос 12. В управленческом учете выделяют следующие виды бюджетов:

- плановые и фактические
- гибкие и статичные
- генеральные и частные

Вопрос 13. Для расчета количества материалов, которое необходимо закупить, должен быть подготовлен:

- бюджет коммерческих расходов
- бюджет продаж
- бюджет общепроизводственных расходов
- бюджет производства

Вопрос 14. Поведение издержек организации описывается формулой Y = 300 + 6X. При выпуске 140 единиц изделий планируемые затраты организации составят:

- 440
- 840
- 300
- 1140

Вопрос 15. Полные издержки производства – это сумма постоянных и переменных издержек.

- Верно
- Неверно

Вопрос 16. Переменные издержки не зависят от объема производства.

- Верно
- Неверно

Вопрос 17. Постоянные издержки производства на графике выглядят как горизонтальная прямая.

- Неверно
- Верно

Вопрос 18. Термины выручка, доход и прибыль тождественны.

- Верно
- Неверно

Вопрос 19. Некоторые виды проектов, например социальные, не предполагают получение прибыли и выручки.

- Верно
- Неверно

Вопрос 20. Не все компании ведут финансовую или инвестиционную деятельность.

- Верно
- Неверно

Вопрос 21. Какие задачи можно решить с помощью мессенджеров?

- редактирование документов
- постановка задач
- общение внутри команды

Вопрос 22. В каких программах можно одновременно всем вместе работать над документами?

- PowerPoint
- Exell
- Office Microsoft
- Google doc

Вопрос 23. Какая программа позволяет создавать красивый визуал для проекта?

- Office Microsoft
- Exell
- Canva
- PowerPoint

Вопрос 24. Где можно хранить файлы?

- Tilda
- Dropbox
- Basket

Вопрос 25. Какие программы подходят для постановки задач?

- Any.do
- Trello
- Viber

Вопрос 26. Основные задачи ментальных карт:

- Расписать области - составляющие проект
- Нарисовать макет презентации
- Увидеть всю картинку про проект

Вопрос 27. Какие программы можно использовать для построения архитектуры:

- Xmind
- miro
- tilda
- trello

Вопрос 28. Что используется для охраны интеллектуальной собственности, созданной творческими личностями?

- Зарегистрированные образцы
- Патенты
- Географические указания
- Авторское право
- Товарные знаки

Вопрос 29. Что используется для охраны интеллектуальной собственности, созданной дизайнерами?

- Зарегистрированные образцы
- Патенты
- Copyright
- Товарные знаки
- Географические указания

Вопрос 30. Что используется для охраны интеллектуальной собственности, созданной изобретателями?

- Географические указания
- Зарегистрированные образцы
- Товарные знаки
- Патенты
- Авторское право

Вопрос 31. Что из нижеследующего является географическим указанием?

- Плейстейшн
- Всемирная паутина
- Хогвартс
- БМВ
- Шампанское

Вопрос 32. Что охраняется с помощью товарных знаков?

- Изобретения
- Внешний вид, форма и восприятие продукта
- Произведения искусства
- Логотипы, названия и бренды
- Секретные формулы

Вопрос 33. Какова продолжительность авторско-правовой охраны в большинстве стран?

- 10 лет с даты создания произведения
- 10 лет с даты смерти автора произведения
- 50 лет с даты смерти автора произведения
- 50 с даты создания произведения

Вопрос 34. В течение какого срока обычно действуют патенты?

- 20 лет
- 60 лет
- 40 лет
- 10 лет

Вопрос 35. Если вы написали оригинальный рассказ, какой вид интеллектуальной собственности дает вам право решать, кто может тиражировать и продавать ваше произведение?

- Авторское право
- Зарегистрированные образцы
- Патенты
- Товарные знаки
- Географические указания

Вопрос 36. Представьте себе, что спортивная команда решает создать собственную компанию для производства своей линейки одежды. Какой вид интеллектуальной собственности она может выбрать, чтобы показать, что одежда произведена ее компанией?

- Патенты
- Зарегистрированные образцы
- Товарные знаки
- Авторское право
- Географические указания

Вопрос 37. Если компания разработала новую технологию, позволившую улучшить ее основной продукт, какой вид интеллектуальной собственности она может использовать, чтобы не допустить копирования ее изобретения другими компаниями?

- Географические указания
- Товарные знаки
- Патенты
- Зарегистрированные образцы
- Авторское право

Вопрос 38. Слово «Питч» произошло от игры:

- бейсбол
- волейбол
- баскетбол
- футбол

Вопрос 39. Elevator Pitch – супер краткая презентация, которая в идеале длится:

- 1 минуту

- полминуты
- 3 минуты
- 7–10 минут

Вопрос 40. Расположите названия питчей в том же порядке как перечисляются цели: «Убедить сотрудничать с проектом», «Заинтересовать слушателей проектом», «Заинтересовать идеей проекта».

- Idea Pitch, Funding Pitch, Elevator Pitch
- Elevator Pitch, Funding Pitch, Idea Pitch
- Funding Pitch, Elevator Pitch, Idea Pitch
- Elevator Pitch, Idea Pitch, Funding Pitch

Вопрос 41. Расположите названия питчей в том же порядке как перечисляются критерии достижения цели: «Предложение обсудить детали», «Предложение помощи в форме ресурсов, финансирования, оборудования, связей и т.д.», «Появление уточняющих вопросов».

- Elevator Pitch, Funding Pitch, Idea Pitch
- Elevator Pitch, Idea Pitch, Funding Pitch
- Idea Pitch, Funding Pitch, Elevator Pitch
- Funding Pitch, Elevator Pitch, Idea Pitch

Вопрос 42. Какой смысловой блок является ключевым моментом в любой презентации?

- Схема проекта
- Проблема/возможность потенциальной аудитории
- Решение
- Рынок
- Конкуренты

Вопрос 43. В каком виде питча рекомендуется использовать приём рассказывания историй?

- Funding Pitch
- Idea Pitch
- Elevator Pitch

Вопрос 44. Индекс риска рассчитывается как

- Все вышеперечисленное
- Произведение вероятности наступления риска на величину ущерба
- Произведение вероятности наступления риска на вероятность повышения затрат
- Произведение вероятности наступления риска на величину затрат

Вопрос 45. Карта рисков показывает

- Вероятность наступления риска
- Распределение рисков на умеренные, средние и критические
- Величину рисков компании

Вопрос 46. Допустимые риски располагаются на карте рисков

- в зеленой зоне
- в красной зоне
- в желтой зоне

Вопрос 47. Определенные события/обстоятельства, существующие в проекте или его окружении, которые порождают неопределенность - это

- причина риска
- вероятность риска
- последствия риска

Вопрос 48. События, которые наиболее вероятно наступят после реализации риска

- условия риска

- причина риска
- последствия риска
- вероятность риска
- предпосылки наступления риска

Вопрос 49. Укажите этап управления рисками, на котором происходит выявление рисков проекта

- идентификация
- мониторинг и контроль
- планирование
- анализ

5. Тестовые задания 3 семестра

Тема 1 Планирование и управление проектом

Вопрос 1. При разработке иерархической структуры работ нужно учитывать следующие параметры проекта:

- границы проекта
- принцип декомпозиции
- глубина декомпозиции
- последовательность выполнения работ

Вопрос 2. Этап планирования проекта ...

- следует за этапом инициации проекта
- является частью этапа инициации проекта
- не связан с инициацией проекта
- предшествует этапу инициации проекта

Вопрос 3. Документ, содержащий подробную информацию о проекте, и в котором детализируются задачи проекта; устанавливается трудоемкость работ; уточняются контрольные точки проекта; распределяются обязанности между его участниками; определяется план коммуникаций и способы контроля; уточняются ресурсы проекта - это …

- реестр заинтересованных сторон проекта
- план проекта
- устав проекта
- иерархическая структура работ проекта

Вопрос 4. Схема (дерево), вершиной которой является главная цель проекта, которая постепенно уровень за уровнем разбивается (декомпозируется) на более мелкие составляющие, называемые блоками (или пакетами) работ, и которые направлены на достижение этой цели, называется:

- устав проекта
- иерархическая структура работ проекта
- схема связей между задачами (сетевая модель) проекта
- техническое задание проекта

Вопрос 5. Гибкий подход к управлению проектом характерен тем, что:

- управление проектом структурируется на этапе планирования исходя из изначально известных и строго задокументированных требований к нему
- переход от одного этапа проекта к другому осуществляется только после полного завершения предыдущего этапа
- основные требования к результату (продукту проекта) известны до начала планирования проекта и неизменны до завершения проекта
- по окончании очередной итерации (цикла выполнения группы работ) команда проекта выполняет переоценку приоритетов разработки проекта

Вопрос 6. Структурная декомпозиция работ (СДР, ИСР, WBS) - это:

- документ, на основании которого разрабатывается устав проекта
- иерархия работ проекта, направленных на достижение целей проекта
- документ, в котором определены требования к качеству и стандарты, применяемые к проекту и его результатам, способы их соблюдения и методы контроля
- основные вехи проекта, которые определяются в уставе проекта

Вопрос 7. Укажите верные утверждения:

- набор работ на нижнем уровне ИСР должен быть необходимым и достаточным для выполнения проекта
- в общем случае на нижнем уровне каждой ветки декомпозиции должны оказаться работы, которые под силу выполнить одному человеку или небольшой группе людей, и которые относительно легко поддаются оценке и контролю

- декомпозиция задач производится до тех пор, пока не будет достигнута требуемая детализация, желаемый «уровень управляемости», который может сильно разниться от проекта к проекту

Вопрос 8 Если работа №1 является начальной работой проекта, а работа №2 связана с работой №1 типом связи 1НН, то:

- обе работы начнут выполняться вместе
- работа №2 не зависит от работы №1
- работа №2 начнется не ранее, чем начнется работа №1
- работа №2 начнется только по завершении работы №1

Вопрос 9. Какой тип связи установлен между задачами 2 и 3 ?

- тип связи не определен
- между этими задачами связи нет
- начало-окончание
- начало-начало

Вопрос 10. Если работа №3 связана с работой №2 типом связи 2ОН-2, это означает:

- работа №3 начнется за 2 дня до окончания работы №2
- работа №3 начнется не менее чем через 2 дня после завершения работы №2
- работа №3 не зависит от работы №2
- работа №2 будет смещена относительно работы №3 на 2 дня назад

Вопрос 11. Скрам (укажите лишнее):

- предназначен для разработки проекта, задачи в котором могут изменяться в процессе работы #предназначен для разработки проекта, задачи в котором могут изменяться в процессе работы
- исходит из того, что сотрудничество с заказчиком важнее согласования условий контракта #предназначен для разработки проекта, задачи в котором могут изменяться в процессе работы
- использует преимущества небольшой команды людей, характеризующейся гибкостью и адаптивностью #предназначен для разработки проекта, задачи в котором могут изменяться в процессе работы
- предполагает исчерпывающую разработку планов и иных документов проекта #предназначен для разработки проекта, задачи в котором могут изменяться в процессе работы

Вопрос 12. Критическая работа проекта - это:

- работа, имеющая максимальную стоимость (затраты на её выполнение)
- работа, имеющая максимальную длительность (время выполнения)
- работа, задержка выполнения которой приведет к задержке срока выполнения всего проекта
- работа, выполнение которой зависит от редких ресурсов, критически влияющих на качество проекта

Вопрос 13. Определите длительность проекта, сетевой график которого изображен на рисунке:

- 10
- 21
- 12
- 11

Вопрос 14. Что такое «базовый план проекта»?

- план-график проекта, на котором не проведено назначение ресурсов на задачи
- утвержденный план, с которым можно сравнивать актуальный (текущий) план проекта
- общее название шаблонов, на базе которых создаются проекты

- критический путь проекта

Вопрос 15. Что такое вехи проекта?

- работы, как правило, нулевой продолжительности, отображающие достижение запланированных результатов
- операции максимальной продолжительности, определяющие длительность проекта
- работы, обозначающие необходимость проведения совещаний команды проекта
- работы, лежащие на критическом пути

Вопрос 16. Длительность проекта увеличится, если:

- уменьшить длительность некритических работ на величину имеющегося у них резерва времени
- уменьшить длительность критических работ
- увеличить длительность некритических работ на величину имеющегося у них резерва времени
- увеличить длительность хотя бы одной критической работы

Вопрос 17. Определите ранее начало работы № 5:

- 11
- 21
- 10
- 18

Вопрос 18. Какой резерв времени имеет работа №7 «Установка оборудования»?

- 0 дней
- 2 дня
- 3 дня
- эта работа является критической

Вопрос 19. Для оценки хода выполнения проекта используется:

- анализ резервов времени работ проекта
- метод критического пути
- структурная декомпозиция работ
- метод освоенного объема

Вопрос 20. Показатель, показывающий, какая плановая сумма должна быть израсходована на фактически вЫполненный объем работ к контрольной дате проекта, называется:

- плановые затраты к контрольной дате
- плановый объем работ к контрольной дате
- фактический объем выполненных работ к контрольной дате
- освоенный объем к контрольной дате

Вопрос 21. Какой вывод можно сделать о ходе выполнения проекта к дате «Текущая дата»:

- проект выполняется быстрее плана, но затраты выше плановых
- проект отстает от плановых сроков, и затраты меньше плановых
- проект отстает от плановых сроков, но затраты выше плановых
- проект выполняется по плану (по времени и по затратам)

Вопрос 22. Agile -манифест – это (выберите верное)

- совокупность правил, составляющих четкое руководство при организации людей и распределении работ в IT-командах
- совокупность ценностей и принципов разработки проектов
- совокупность регламентирующих указаний по разработке проектов

Вопрос 23. Поиск оснований для гибких подходов управления проектами начался в период

- 2000-2010

- 1980-1990
- 1960-1970

Вопрос 24. Какие ценности включает Agile-манифест?

- Люди и общение важнее процессов и инструментов
- Готовность к изменениям важнее следование плану
- Ресурсное обеспечение важнее идеологии проекта
- Сотрудничество с заказчиком важнее составления контрактов
- Работающий продукт важнее исчерпывающей документации
- Желание клиента важнее факторов ограничителей проекта

Вопрос 25. Какие методологии управления проектами, руководствуются ценностями и принцами Agile?

- Scrumban
- Kanban
- Yahho
- Lean Startup
- Scrum
- Scrum/XP Hybrid

Вопрос 26. Какие преимущества выделяют компании, которые перешли на гибкое управление проектами?

- Улучшилось управление меняющимися приоритетами
- Уменьшилась мотивация команд
- Возросла трудоемкость работ и команд
- Улучшилось управление распределенными командами
- Лучше согласованность между бизнесом и IT
- Возросла прозрачность ведения проектов
- Ускорился вывод продуктов на рынок

Вопрос 27. Какое из утверждение является верным:

- Agile – это методология организации работы IT-команды
- Agile – система ценностей и принципов, помогающая делать новый продукт быстрее
- Agile – это система ценностей управления по Scrum
- Agile – это методология гибкого управления проектами

Вопрос 28. Верно ли утверждение, что по Agile организуется управление только IT-проектами?

- Нет
- Да

Вопрос 29. Какой из проектов сложнее реализовать по Agile-принципам?

- разработка нового программного продукта по ведению семейного бюджета
- разработка апгрейда приложения dnevnik.ru
- разработка и вывод нового лекарства

Вопрос 30. Дословно название методологии Scrum означает:

- Гольф
- ММА
- Бейсбол
- Регби

Вопрос 31. Базовыми компонентами методологии Scrum являются:

- роли, бэклог, спринт
- роли, документы, совещания (события)
- документы, события, спринты

Вопрос 32. Какая из ролей методологии Scrum в большей мере знает запросы пользователей и заказчика?

- команда разработчиков
- владелец продукта
- скрам мастер

Вопрос 33. Какая из ролей методологии Scrum в большей мере владеет самой методологией?

- команда разработчиков
- владелец продукта
- скрам мастер

Вопрос 34. Какое требование предъявляется к спринтам?

- спринты должны быть равной продолжительности
- спринты должны определяться из объема задач
- спринты должны быть удобными команде разработчиков

Вопрос 35. Какие виды совещаний используются в методологии Scrum?

- ретроспектива
- доклад инвестору
- отчет заказчику
- планирование спринта
- обзор спринта
- ежедневные митинги

Вопрос 36. Как называется документ, в который записываются отобранные для реализации в одном спринте задачи?

- Sprint backlog
- Product backlog
- Tack backlog

Вопрос 37. Можно ли из фреймворка Scrum исключить ретроспективу?

- ситуативно. В ряде случаев можно заменить
- нет
- да

Вопрос 38. Какой размер команды разработки проекта по методологии Scrum рекомендуется?

- от 2 до 5 человек
- от 3 до 9 человек
- от 3 до 15 человек

Вопрос 39. Можно ли из фреймворка Scrum исключить обзор спринта?

- ситуативно. В ряде случаев можно заменить
- нет
- да

Вопрос 40. Термин Kanban пришел из:

- Японии
- США
- Кореи
- Китая

Вопрос 41. Основные роли в Kanban?

- Команда
- Владелец, мастер, команда
- Владелец

Вопрос 42. Как переводится термин Kanban:

- Регби

- Доска
- Точно в срок
- Сигнальные карточки

Вопрос 43. Kanban-доска нужна для:

- Распределения задач
- Визуализации
- Развлечения команды
- Отчёта перед владельцем

Вопрос 44. Формула для расчёта эффективности потока:

- Время активной работы ÷ (время выполнения + время ожидания) × 100%
- Время активной работы ÷ (время активной работы + время ожидания) × 100%
- Время активной работы ÷ время ожидания × 100%

Вопрос 45. Что не относится к основным метрикам?

- Время цикла, время незавершенной работы, время выполнения, потерянное время, эффективность, пропускная способность, эффективность потока
- Время цикла, ограничения незавершенной работы, время выполнения, потерянное время, эффективность, пропускная способность, эффективность потока
- Время цикла, ограничения незавершенной работы, время выполнения, время завершения, потерянное время, пропускная способность, эффективность потока

Вопрос 46 Основные правила постановки задач в работу:

- Вес задач
- Лимит столбцов
- Лимит задач на сотрудника
- Бэклог

Вопрос 47. Что означает WIP?

- Ограничение карточек
- Завершение рабочего процесса
- Приоритетное задание
- Видимый сигнал на доске-Kanban

Вопрос 48. Преимущества метода Kanban?

- Краткосрочность планирования
- Меньше узких мест
- Гибкость планирования
- Больше узких мест

Вопрос 49. Менеджер сервиса поставки (service delivery manager) отвечает за:

- Управление командой проекта
- Слаженную деятельность команд, чтобы доставлять клиентам ценность
- Создание правил, по которым выбирают, что надо делать для заказчика, а что нет

Вопрос 50. Менеджер сервиса запросов (service request manager) отвечает за:

- Управление командой проекта
- Создание правил, по которым выбирают, что надо делать для заказчика, а что нет
- Слаженную деятельность команд, чтобы доставлять клиентам ценность

Вопрос 51. Метрика Cycle Time означает:

- Время от появления задачи до ее конечной поставки
- Время, от разработки до реализации
- Время, от разработки до конечной поставки
- Количество задач одновременно находящихся в работе

Вопрос 52. Метрика Lead Time означает:

- Количество задач одновременно находящихся в работе
- Время, от разработки до конечной поставки

- Время от появления задачи до ее конечной поставки
- Время, от разработки до реализации

Вопрос 53. Метрика Throughput означает:

- Время, простоя задачи
- Количество задач в единицу времени
- Процент времени, которое тратится непосредственно на работу с задачей без ожидания
- Время от появления задачи до ее конечной поставки

Вопрос 54. Метрика Wasted Time означает:

- Время, простоя задачи
- Процент времени, которое тратится непосредственно на работу с задачей без ожидания
- Количество задач в единицу времени
- Время от появления задачи до ее конечной поставки

Вопрос 55. На картинке представлено ... ?

- График управления потока
- Диаграмма совокупного потока
- График метрик

Вопрос 56. На картинке представлено ... ?

- Диаграмма совокупного потока
- График управления потока
- График метрик

Вопрос 57. Отличия Kanban и Scrum?

- Scrum-регулярные спринты, Kanban- непрерывный процесс
- Scrum-ролей нет, Kanban-в качестве ролей вся команда
- Scrum-поставка выполняется непрерывно, Kanban- поставка после одобрения владельца

Вопрос 58. Ключевые показатели Scrum?

- Эффективность потока
- Эффективность
- Скорость команды
- Продолжительность цикла

Вопрос 59. Методы Kanban и Scrum:

- Можно совмещать
- Использовать либо одно, либо другое
- Невозможно совмещать

Вопрос 60. Ежедневные планерки необходимо проводить в методе:

- Agile
- Scrum
- Kanban

Вопрос 61. Инструменты для управления задачами Kanban и Scrum необходимы для:

- Создания отчётов
- Автоматизации
- Управления рабочими процессами
- Визуализации

Вопрос 62. В каком методе важен принцип «перестаньте начинать [новые задачи], начните завершать [задачи, которые уже в работе]»

- Kanban
- Kanban, Scrum, Agile
- Scrum

- Agile

Вопрос 63. Какой инструмент является российским аналогом Trello?

- Redmine
- Kaiten
- Basecamp
- Никакой

Тема 2 Бюджет проекта

Вопрос 64. Метод точки безубыточности используется для ...

- планирования мероприятий по выходы из критических ситуаций
- планирования рисков проекта
- оптимизации (определения/сокращения) сроков окупаемости проекта
- определения продолжительности выполнения отдельных работ

Вопрос 65. В управленческом учете выделяют следующие виды бюджетов:

- плановые и фактические
- гибкие и статичные
- генеральные и частные

Вопрос 66. Для расчета количества материалов, которое необходимо закупить, должен быть подготовлен:

- бюджет коммерческих расходов
- бюджет продаж
- бюджет общепроизводственных расходов
- бюджет производства

Вопрос 67. Поведение издержек организации описывается формулой Y = 300 + 6X. При выпуске 140 единиц изделий планируемые затраты организации составят:

- 440
- 840
- 300
- 1140

Вопрос 68. Полные издержки производства – это сумма постоянных и переменных издержек.

- Верно
- Неверно

Вопрос 69. Переменные издержки не зависят от объема производства.

- Верно
- Неверно

Вопрос 70. Постоянные издержки производства на графике выглядят как горизонтальная прямая.

- Неверно
- Верно

Вопрос 71. Термины выручка, доход и прибыль тождественны.

- Верно
- Неверно

Вопрос 72. Некоторые виды проектов, например социальные, не предполагают получение прибыли и выручки.

- Верно
- Неверно

Вопрос 73. Не все компании ведут финансовую или инвестиционную деятельность.

- Верно
- Неверно

Вопрос 74. Понятие "прибыль" представляет собой сумму издержек и затрат компании.

- Неверно
- Верно

Вопрос 75. Точка безубыточности - объем продаж, при котором прибыль компании равна нулю.

- Неверно
- Верно

Вопрос 76. В точке безубыточности доходы меньше расходов.

- Верно
- Неверно

Вопрос 77. Если объем продаж больше точки безубыточности, то это признак того, что бизнес работает в убыток.

- Верно
- Неверно

Вопрос 78. Слишком низкие или, наоборот, завышенные цены могут препятствовать окупаемости.

- Верно
- Неверно

Тема 3 Современные информационные технологии

Вопрос 79. Какие задачи можно решить с помощью мессенджеров?

- редактирование документов
- постановка задач
- общение внутри команды

Вопрос 80. В каких программах можно одновременно всем вместе работать над документами?

- PowerPoint
- Exell
- Office Microsoft
- Google doc

Вопрос 81. Какая программа позволяет создавать красивый визуал для проекта?

- Office Microsoft
- Exell
- Canva
- PowerPoint

Вопрос 82. Где можно хранить файлы?

- Tilda
- Dropbox
- Basket

Вопрос 83. Какие программы подходят для постановки задач?

- Any.do
- Trello
- Viber

Вопрос 84. Основные задачи ментальных карт:

- Расписать области - составляющие проект
- Нарисовать макет презентации
- Увидеть всю картинку про проект

Вопрос 85. Какие программы можно использовать для построения архитектуры:

- Xmind

- miro
- tilda
- trello

Вопрос 86. Чем полезен задачник в интернете:

- можно скачать то, что получилось по итогу
- Можно всем отслеживать сроки и процесс выполнения задач
- составляет диаграмму Ганта
- можно вести несколько рабочих пространств
- можно вести личные задачи в интернете

Вопрос 87. В какой программе можно делать столбцы с задачами:

- Trello
- tilda

Вопрос 88. Какие могут быть специальные задачи для проектов?

- Презентация
- Коммуникация
- Создание креативов
- Упаковка проекта

Вопрос 89. Какие функции можно добавить в карточку задачи в Trello:

- Видео инструкцию
- Чек лист
- Срок выполнения
- Ответственных
- Музыку

Вопрос 90. При работе над какими проектами можно использовать Trello:

- Коммерческими
- Личными
- Социальными
- инженерными